

Wie Sie bei aller Agilität
die Kontrolle behalten

Seminar

Agilität richtig managen

Möglichkeiten und Grenzen agiler Methoden im Projektmanagement



Die Top-Themen:

- Was ist wirklich neu und warum wir mit klassischem Projektmanagement Export-Weltmeister geworden sind
- Unterschiede, Stärken und Schwächen agiler Methoden
- Die „Landkarte“: Welche Methode eignet sich für welche Aufgabe und Problemlösung?
- Agile Methoden sind einfach, aber machen sie es einfacher?
- Geeignete Methoden für Ihr Unternehmen finden
- Fehler bei der Einführung vermeiden und wann Agilität richtig teuer wird

Termine und Orte

23. und 24. April 2018
Hamburg

17. und 18. September 2018
Düsseldorf

04. und 05. Dezember 2018
Stuttgart

Agile Methoden im
Projektmanagement
gewinnbringend einsetzen

Ihre Seminarleitung

Harald Kretschmer, TCI GmbH,
Mannheim

Dr. Ing. Helmut Schäfer, TCI GmbH,
Mannheim



Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Unsere Arbeitswelt wird zunehmend von der digitalen Transformation bestimmt. Dies verändert die Art und Weise, wie wir Projekte managen. Den mit Abstand wichtigsten Ansatz in dieser Entwicklung stellen agile Methoden dar. Obwohl diese meist ganz einfachen Regeln folgen, werden deren Wirkprinzipien oft nicht klar voneinander abgegrenzt. Für manche stehen agile Methoden sogar im Widerspruch zum Projektmanagement. Dies führt bei der unternehmensspezifischen Auswahl und Einführung agiler Methoden häufig zu Fehlentscheidungen.

Agile Methoden unterscheiden sich und eignen sich für einige Aufgaben mehr als für andere. Erhalten Sie einen Überblick über die agilen Methoden und Ansätze. Lernen Sie, welchen Prinzipien sie folgen, welche Ideen sich dahinter verbergen und für welche Aufgaben oder Problemlösungen sie sich besonders eignen. Erfahren Sie welche Fehler Sie bei Einführung und Anwendung vermeiden können. Wir entwerfen eine „Landkarte“ der agilen Methoden und ordnen sie den typischen Aufgaben und Problemlösungen zu. Es gilt, die Vorteile zu heben und die Nachteile zu minimieren! Agile Methoden werden das Projektmanagement verändern. Alle haben besondere Stärken. Wir zeigen Ihnen den Weg, die richtigen Methoden zu finden.


Zielgruppe

- Führungskräfte mit Verantwortung für das Projektmanagement
- Projektauftraggeber
- PMO-Leiter und Programm-Manager
- Geschäftsführer, Bereichsleiter und Abteilungsleiter
- Erfahrene Projektmanager

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot.
Rufen Sie uns an.

 Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk
Tel.: +49 211 6214-563/-307, E-Mail: inhouse@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine ausführliche Dokumentation in Form eines Handbuchs. Zum Abschluss erhält jeder Teilnehmer eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Harald Kretschmer, TCI GmbH, Mannheim



Harald Kretschmer ist Dipl. Ing. Systemverfahrenstechnik und arbeitet seit 17 Jahren in Führungspositionen und als Berater in der Softwareentwicklung und -einführung. Seine Beratungsschwerpunkte liegen in den Bereichen Projektmanagement, Software Entwicklungsprozesse, Anwendungsentwicklung, Service Prozesse und agile Methoden.

Herr Kretschmer leitete ein strategisches Großprojekt, bei dem von Beginn an auf agiles Projektmanagement und agile Softwareentwicklung gesetzt wurde. Das Projekt war richtungsweisend für die Einführung agiler Methoden und die Transformation des Projektmanagements in die gesamte Organisation. Seine Erfahrungen bezieht er darüber hinaus als Bereichs- und Abteilungsleiter in der Produktentwicklung, als Service-Verantwortlicher, Produktmanager und aus der Einführungsberatung von Standard-Software.

Referent

Dr. Ing. Helmut Schäfer, TCI GmbH, Mannheim



Helmut Schäfer arbeitet seit mehr als 20 Jahren als Consultant, Coach und Trainer in Unternehmen und Organisationen. Seine Beratungsschwerpunkte liegen in den Bereichen Engineering, Project Management Excellence und Change-Management. Seine Laufbahn begann er bei der ABB Management Consulting, wo er als Mitglied der

Geschäftsleitung weltweit das Competence Center Engineering und Projektmanagement verantwortete. Als Geschäftsführer der Eurosystem GmbH war er zuständig für die Konzeption und Umsetzung komplexer Change-Management-Programme mit hoher Mitarbeiterbeteiligung.



Weitere interessante Veranstaltungen

Teamführung von heute!

29. und 30. Mai 2018, München

Praxistraining agile Führung

03. und 04. Mai 2018, Berlin

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis 18:00 Uhr

2. Tag 08:30 bis 17:00 Uhr

Was ist anders in der agilen Welt? - Eine Einführung

- Das Agile Manifest
- Woher die Ideen kommen
- Was Kunden heute erwarten
- Die V.U.C.A.-Welt

"Landkarte" agiler Methoden

- Wie sich Systeme ändern
- Aufgaben und Probleme
- Organisationen und Projekte
- Eine Systematik der agilen Methoden

Veränderungsprozesse - warum wir Agilität brauchen

- Evolution in unserem Wirtschaftssystem
- Kooperation und Wettbewerb
- Taylorismus und Globalisierung
- Wie Dynamik entsteht
- Der Unterschied zwischen kompliziert und komplex
- Schwarz und weiß - oder: Denken Sie grau!

Im Vergleich: Klassische Ansätze vs. agile Methoden

- klassisches Projektmanagement
- Lean Management
- Kanban/Kaizen
- Software-Kanban (Prinzip)
- Extreme Programming (Prinzipien)
- DevOps
- Feature Driven Development (FDD)
- Scrum
- Design Thinking

Klassisches Projektmanagement mit agilen Methoden kombinieren

- Die Rolle des Projektmanagers
- Hybride Vorgehensmodelle
- Agile Methoden als Bestandteil klassischen Projektmanagements

Agilität in großen Projekten

- Planung in agilen Projekten
- Mögliche Modelle der Skalierung agiler Projekte
- Kennzahlen agiler Projekte
- Eine Kritik von Scrum
- Selbstorganisation managen

Die wirtschaftliche Sicht - warum Agilität nicht alles ist

- Das Geschäftsmodell
- Die Rolle des Auftraggebers
- Eine Frage des Vertrages
- Die Auswahl der Methoden
- Kontrollverlust?
- Anreizsysteme

Agilität einführen - was Sie als Führungskraft wissen müssen

- Welche Voraussetzungen müssen geschaffen werden?
- Wo fange ich an und wie organisiere ich Transformation?
- Wie gestalte ich Interaktion und Beteiligung?
- Wie verändere ich Mindset und Verhalten?
- Wie schaffe ich eine neue Führungskultur?



Fünf gute Gründe, warum Sie das Seminar besuchen sollten:

1. Sie interessieren sich für Agilität im Projektmanagement
2. Sie suchen einen Überblick über die gängigen agilen Methoden
3. Sie sind sich unsicher, wie Agilität in Ihrem Unternehmen helfen kann
4. Sie wollen Agilität in Ihrer Organisation einführen
5. Sie möchten Fehler bei der Einführung agiler Methoden vermeiden



Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> 23. und 24. April 2018 Hamburg (08SE066001)	<input type="checkbox"/> 17. und 18. September 2018 Düsseldorf (08SE066002)	<input type="checkbox"/> 04. und 05. Dezember 2018 Stuttgart (08SE066003)
EUR 1.690,-	EUR 1.690,-	EUR 1.690,-

1111

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

* Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir mit Kreditkarte zu zahlen:

Karteninhaber _____ Visa Mastercard American Express

Kartenummer _____ Prüfziffer _____ gültig bis (MM/JJ) _____

Datum _____ Unterschrift _____

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet:
www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Hamburg: Best Western Plus Hotel Böttcherhof, Wöhlerstr. 2, 22113 Hamburg, Tel. +49 40 73187-0, E-Mail: info@boettcherhof.com
Düsseldorf: NH Düsseldorf City, Kölner Str. 186 - 188, 40227 Düsseldorf, Tel. +49 211 7811-0, E-Mail: nhduesseldorf@nh-hotels.com
Stuttgart: Ibis Styles Stuttgart, Teinacher Str. 20, 70372 Stuttgart, Tel. +49 711 9540-0, E-Mail: H1704@accor.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs



Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH erhebt und verarbeitet Ihre Adressdaten für eigene Werbezwecke und ermöglicht namhaften Unternehmen und Institutionen, Ihnen im Rahmen der werblichen Ansprache Informationen und Angebote zukommen zu lassen. Bei der technischen Durchführung der Datenverarbeitung bedienen wir uns teilweise externer Dienstleister. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie bei uns der Verwendung Ihrer Daten durch uns oder Dritte für Werbezwecke jederzeit widersprechen.

Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere oben angegebene Kontaktmöglichkeit.

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

